



# **XVI Fórum**

**Ordinário da Undime/SC**  
**Gestão da Rede Municipal de Educação**

10 a 12 de abril de 2017

**Florianópolis**

# **Orientações Importantes aos Secretários Municipais de Educação para o Início da Gestão.**

# Experiência de Gestão Educativa - Plano Estratégico de Colaboração dos Sistemas.



**Princípios norteadores para uma  
Gestão de Qualidade para os  
Dirigentes Municipais de  
Educação**

# Ética

- Princípio Básico do Ser Humano

# Conhecimento Técnico Científico

- Planejar ações
- Formação Continuada
- PPA (Plano Plurianual)
- LDO (Lei de Diretrizes Orçamentárias)
- LOA ( Lei Orçamentária Anual)
- PAR ( Plano de Ações Articuladas)
- PNE/PEE/PME (Alinhados)

# Valores Humanos

- Socioemocional
- Empatia
- Respeito
- Resiliência

# Compromisso Social

- Comunidade Escolar
- Aplicação dos Recursos
- Gestão de conflitos
- Planejamento  
(PPP/Metas/Estratégias/Resultados)



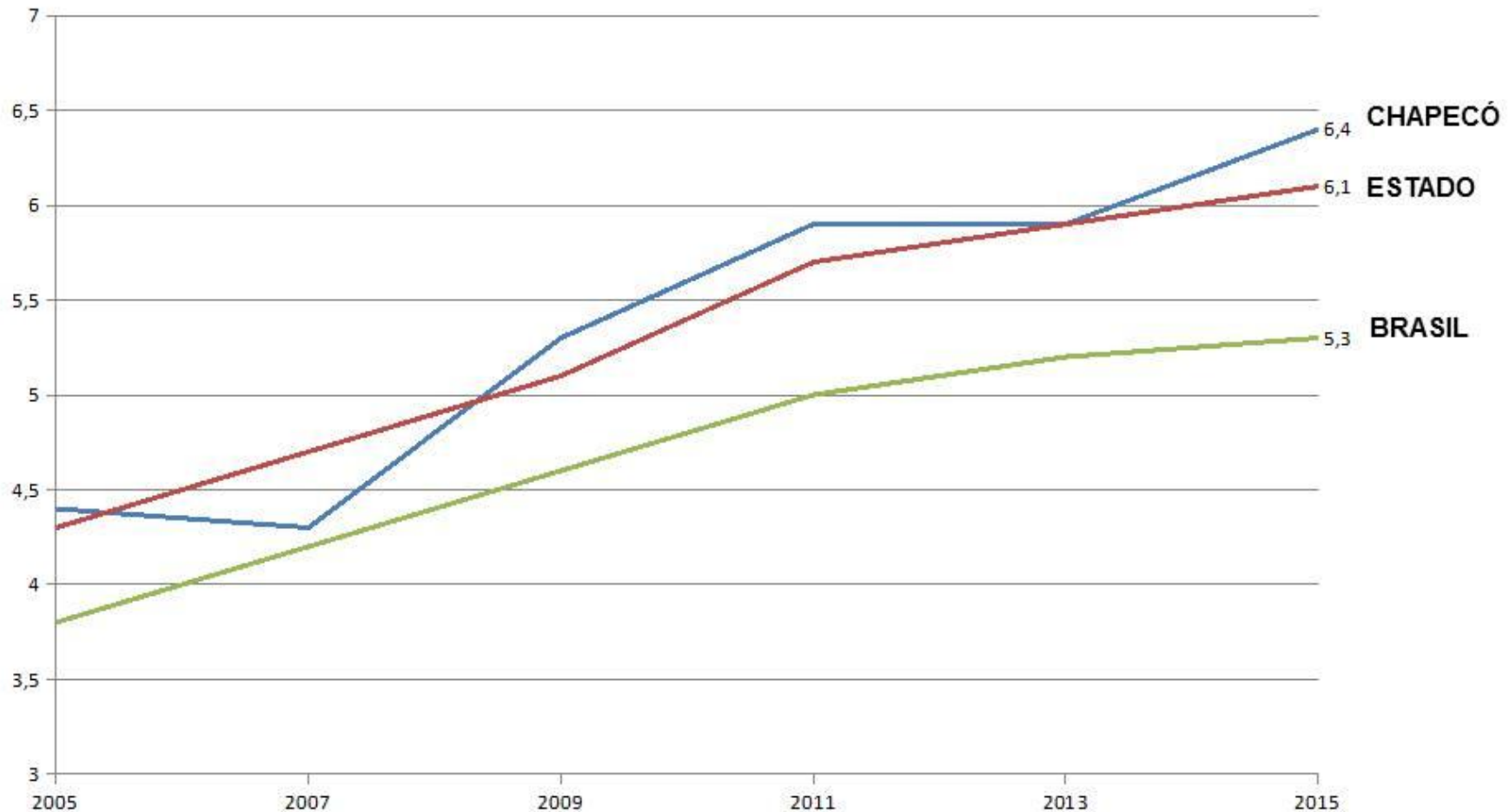
# Desenvolvimento Sustentável

- Priorizar conhecimentos/ações para sustentabilidade da gestão
- Consonância com a Administração Municipal
- Trabalho Intersectorial

# Resultados

## IDEB - Anos iniciais

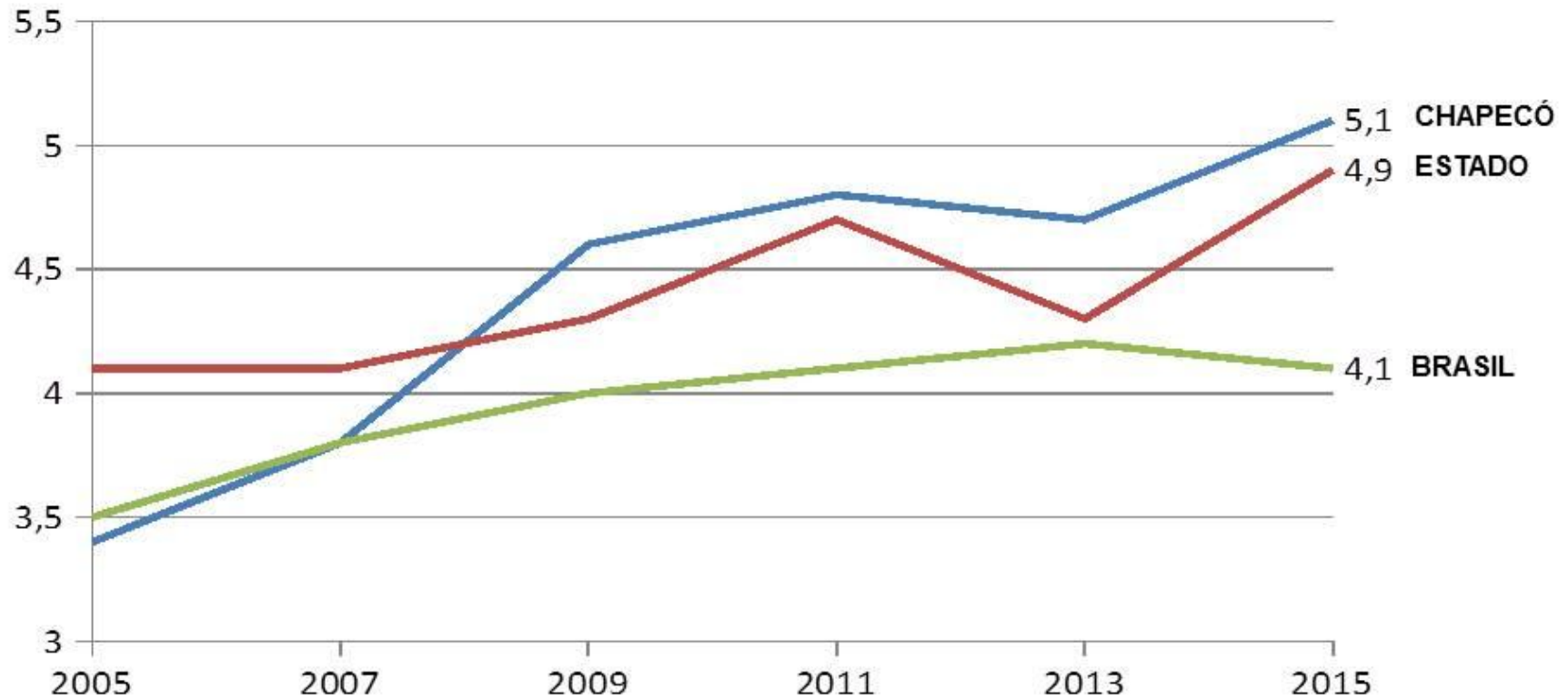
BRASIL 5,3 | ESTADO 6,1 | CHAPECÓ 6,4



# Resultados

## IDEB - Anos finais

BRASIL 4,1 | ESTADO 4,9 | CHAPECÓ 5,1



# Resultados

**LD**  
Linha Direta  
EDUCAÇÃO POR ESCRITO

**QUALIDADE**  
o desafio da educação brasileira

**FORMAÇÃO INTEGRAL**  
Aprender a aprender, aprender a trabalhar

**SINEPE PR**  
Prêmio de Práticas Inovadoras em Educação

**SINEPE RS**  
Comemoração 67 anos e entrega de prêmio

**FIES**  
Como melhorar os impactos do FIES no Brasil

**GESTÃO PÚBLICA**  
Práticas e experiências para melhorar os serviços

**MATRICULAS**  
Como melhorar as matrículas em educação básica

## O progresso começa com a educação

Secretaria de Educação de Chapecó/SC investe em visão sistêmica de sua Rede e propõe ações que têm como foco a formação integral do aluno

"Vêjo a educação como a grande alavanca para a solução dos problemas da sociedade", diz a secretária de Educação de Chapecó/SC, Assis Tassio Parada, que também é presidente da União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação de Santa Catarina (Undimur/SC), e busca pela excelência na educação, seja à expansão de virtuosidades e o protagonismo dos alunos que estão a frente desses processos. "É necessário ir além, buscar novas caminhos e corrigir percursos, visando à formação do cidadão do século XXI", afirma a secretária.

É com esse pensamento que a Secretaria de Educação de Chapecó tem desenvolvido ações em toda a sua Rede. "As principais grandes conquistas, tais como: abertura importante no currículo escolar, a implantação e o fortalecimento da zona própria pedagógica, a ampliação e o melhoramento das estruturas físicas de nossas escolas, o aumento significativo de oferta de vagas na Educação Infantil, entre outras", afirma Assis.

Diante os desafios que precisamos enfrentar, acredita-se que a Secretaria esteja a melhorar na qualidade do atendimento

à Educação Infantil. Uma das ações adotadas, então, foi a municipalização de instituições de ensino mantidas pela comunidade a partir de convênios com a Prefeitura. Com a mudança, a Secretaria assumiu a responsabilidade do funcionamento dessas instituições em todos os aspectos administrativos, pedagógicos e infraestrutura etc.

Até o momento, já foram municipalizadas quinze instituições. Hoje, a Rede Municipal de Educação de Chapecó atende a 43% das crianças de 0 a 3 anos e a 92,3% das de 4 e 5 anos, aproximando-se do que determina a meta do Plano Nacional de Educação. "Mas não que a ampliação do número de vagas, as crianças atendidas nos Centros de Educação Infantil Municipal destruíram, toda a estrutura física adequada, com infraestrutura Pedagógica implantada e consolidada e com o trabalho pedagógico realizado por professores habilitados e comprometidos com o desenvolvimento e a aprendizagem delas", conta Assis.

Além disso, por entender que o professor também são educandos, o governo tem mais diversas dimensões do comprometimento, e Secretaria vem desenvolvendo ações educativas que visam à formação integral do aluno, proporcionando a ele



Assis Tassio Parada, Secretária de Educação de Chapecó/SC, em reunião com gestores de instituições de ensino mantidas pela comunidade.

Tudo isso ocorre já a partir de uma reflexão na vida dos alunos das séries iniciais da Rede de Chapecó, que está proporcionando ver mais no que diz respeito à educação. "Tal fato pode ser constatado a partir do crescimento significativo do município no Índice de Desenvolvimento de Educação Básica (IDEB). No período de 2007 a 2012, tivemos um aumento de 140 de 345, ou seja, nos anos iniciais, a SEDUC teve avanço "bravo" nos seus Anos".

Tudo o que a Secretaria também tem sido reconhecido por meio de premiações, tais como o Prêmio Gestão Escolar da Mensagem Escolar e o Prêmio Ação Distante 2014. "Em todo o tempo, mantivemos o mesmo compromisso de gestor público de educação: que é prestar o melhor para a vida, desenvolvendo no aluno as competências cognitivas, como também as socioemocionais", afirma a secretária.

MUNICÍPIO DE CHAPECÓ  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO  
Setor de Comunicação e Eventos

MÍDIA: Jornal Voz do Oeste  
EDITORIA: Geral  
ASSUNTO: Chapecó terá indicadores de qualidade na educação infantil  
AVALIAÇÃO:  FAVORÁVEL  CONTRÁRIO  NEUTRO

DATA: 18-09-2015  
PÁGINA: 05

**EDUCAÇÃO** O projeto consiste em estudos entre gestores e equipe técnica da Secretaria de Educação a partir da autoavaliação

## Chapecó terá indicadores de qualidade na educação infantil

Foi lançado na manhã desta quarta-feira, 17, o Estudo dos Indicadores de Qualidade na Educação Infantil Municipal, pela Secretaria Municipal de Educação de Chapecó. Participaram gestores da Central de Educação Infantil Municipal e os gestores das Escolas Básicas Municipais que prestam educação infantil em sua instituição. O objetivo principal é obter os principais indicadores de qualidade na educação infantil da rede municipal de ensino e avaliar os resultados em relação às metas estabelecidas no plano de educação infantil. O estudo será realizado em parceria com a equipe técnica da Secretaria de Educação e a partir da autoavaliação. Acontecerão quatro encontros presenciais onde os participantes vão estudar e debater sobre os indicadores sugeridos pelo Ministério da Educação.

Segundo a secretária de Educação, Assis Tassio, o Plano Municipal de Educação contempla a realização de avaliação na educação infantil a partir de 2016, com base em parâmetros de qualidade. Nesse momento, estamos organizando as melhores formas de avaliar. Os indicadores de qualidade devem ser instrumentos que possam auxiliar no estudo do aluno, sempre considerando que é fundamental avaliar os resultados e a participação na rede de educação infantil.

"Este trabalho exige muito envolvimento e comprometimento de toda comunidade escolar e a partir destas discussões iremos nos aprofundando na melhoria da educação infantil", afirma Assis.

Assis Tassio Parada, Secretária de Educação de Chapecó/SC, em reunião com gestores de instituições de ensino mantidas pela comunidade.

## PROJETO EDUCALAB21

Chapecó será município-piloto no desenvolvimento do Projeto eduLab21 em todas as escolas públicas do município. Para isso a administração municipal, através da Secretaria Municipal de Educação, assinou, em São Paulo, um termo de cooperação com o Instituto Ayrton Senna, a Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (Fiesc) e a Secretaria de Estado da Educação. O projeto trata-se de um laboratório de inovação dedicado à produção e disseminação de conhecimento científico. Ou seja, formar crianças e jovens para superar os desafios do século 21, desenvolvendo capacidades para aprender, viver, conviver e trabalhar em um mundo cada vez mais complexo. Sendo parceiros para as próximas décadas, a Universidade de São Paulo, a Universidade de Ginebra, na Suíça e nos Estados Unidos e as Universidades de Berkeley e São Francisco, na Califórnia. O objetivo é a formulação de políticas públicas para uma educação de qualidade. O projeto inicia no segundo semestre deste ano e prossegue no decorrer de 2016.

## Chapecó implanta projeto pioneiro na educação

Chapecó será o primeiro município brasileiro a implantar o "Projeto eduLab21", desenvolvido pelo Instituto Ayrton Senna em parceria com a Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (Fiesc) e as secretarias de Educação de Santa Catarina e de Chapecó. Projeto que desenvolverá capacidade colaborativa, o pensamento crítico e a criatividade dos estudantes foi lançado ontem e será implantado a partir de 2016.

Página 5



**A Gestão Educacional do município exige conhecimento, responsabilidade, colaboração, participação, qualidade, organização e compromisso de todos os envolvidos do dia a dia, para a concretização dos objetivos almejados.**

**“As circunstâncias são outras  
mas os objetivos são os  
mesmos”.**

# Referências

CAPRA, Fritjof. **A teia da vida: uma nova Compreensão Científica dos Sistemas Vivos.** São Paulo: Ed Cultrix, 1996.

LUCK, Heloísa. **Liderança em Gestão Escolar Educação.** 7ed. São Paulo: Vozes 2011.

**PLANO ESTRATÉGICO – Gestão Educacional.** Secretaria de Educação, Chapecó, Santa Catarina, 2014.

# Contato

Astrit Tozzo

[astrittozzo@gmail.com](mailto:astrittozzo@gmail.com)

(49)9 8805 9002